СОГЛАСОВАНО

Педагогическим советом АН ДОО «Алмазик» Протокол № 3 « 16 » 06 2023 г. **УТВЕРЖДАЮ** 

Исполнительный директор АЦТОО «Алмавик» А.В.Мироненко

« 16 » Об 2023 г.

Адресные рекомендации по итогам анализа мониторинга качества дошкольного образования в АН ДОО «Алмазик» на 2023 – 2024 учебный год

> Республика Саха (Якутия) г. Мирный 2023 г.

|    | Детский сад                            | Рекомендации   |
|----|--|--|
| 1. | Детский сад № 1<br>«Олененок»          | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой продолжить работу по реализации плана мероприятий Республиканского опорного центра по профилактике дорожно-транспортного травматизма для ДОО, а также разработать план мероприятий МИП и обеспечить его реализацию по проекту «Создание эколого-просветительского центра «Экознайка» на 2023-2024 учебный год.</li> <li>Увеличить долю педагогов с квалификационной категорией.</li> <li>Продолжить работу по организации Районного конкурса «Битва хоров» в очно-дистанционном формате.</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Повысить мотивацию педагогов для активного внедрения инновационных технологий в работе с дошкольниками и родителями (законными представителями) воспитанников.</li> </ul> |
| 2. | Детский сад № 2<br>«Сардаана»          | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой детского сада:         <ul> <li>предусмотреть возможность организации мероприятия по STEAM-образованию на районном уровне.</li> <li>разработать комплекс мероприятий по реализации инновационного проекта с вовлечением всего педагогического коллектива;</li> <li>продолжить работу по преемственности с МБОУ «Политехнический лицей»;</li> <li>мотивировать педагогов для получения высшего профессионального образования по направлению деятельности.</li> </ul> </li> <li>Рассмотреть возможность организации и проведения конкурса исследовательских и творческих проектов для дошкольников МО «Мирнинский район».</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших обучение на курсах повышения квалификации до 75%.</li> </ul>                      |
| 3. | Детский сад № 3<br>«Золотой<br>ключик» | <ul> <li>Старшему воспитателю пройти курсы профессиональной переподготовки по направлению деятельности.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой продолжить работу по реализации инновационного проекта «Наураша в стране Наурандии».</li> <li>Продолжить работу по организации взаимодействия с Управлением культуры МО «Мирнинский район».</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 95%.</li> <li>Расширить спектр оказания дополнительных платных образовательных услуг.</li> <li>Принять меры по увеличению количества публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик».</li> </ul>  |

| 4. | Детский сад № 4<br>«Лукоморье»  | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Продолжить работу в рамках МИП по реализации проекта «Мы –100 тысяч Я»: пространство образовательных возможностей и социального партнерства в этнокультурном воспитании дошкольников».</li> <li>Доработать проект «Мы –100 тысяч Я»: пространство образовательных возможностей и социального партнерства в этнокультурном воспитании дошкольников» для участия в конкурсе на грант Главы РС(Я) для образовательных организаций, реализующих инновационные проекты».</li> <li>Продолжить работу по организации единого образовательного пространства в детском саду и на его территории с целью качественной реализации проекта «Эколята-дошколята».</li> <li>Разработать план взаимодействия с Ассамблеей народов МО «Мирнинский район» на 2023-2024 учебный год.</li> <li>Продолжить работу по увеличению доли педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 95%.</li> </ul> |
|----|---------------------------------|---|
| 5. | Детский сад № 5<br>«Семицветик» | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Расширить спектр оказания дополнительных платных образовательных услуг в детском саду.</li> <li>Продолжить работу по увеличению доли педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 95 %.</li> <li>Продолжить работу по реализации проекта «Эколята-дошколята» с представлением опыта работы на фестивале образовательных проектов «Про100 образовательная практика».</li> <li>Принять активные меры по увеличению количества публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик».</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul>   |
| 6. | Детский сад № 6<br>«Березка»    | <ul> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой продолжить работу по разработке и внедрению в образовательную деятельность инновационного проекта с вовлечением всего педагогического коллектива, разработать комплекс мероприятий по реализации проекта и отразить его в годовом плане работы детского сада.</li> <li>Продолжить работу по реализации проекта с вовлечением педагогического коллектива детского сада и МБОУ «СОШ № 1».</li> <li>Заведующему детским садом обеспечить условия для формирования профессиональной компетентности педагогов</li> </ul>   |

|    |                                | <ul> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Принять активные меры по увеличению количества публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик».</li> </ul>   |
|----|--------------------------------|---|
| 7. | Детский сад № 8<br>«Чоппууска» | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Заведующему детским садом усилить работу с персоналом в целях уменьшения случаев травматизма в детском саду.</li> <li>Старшему воспитателю продолжить работу по организации внутреннего повышения квалификации педагогических работников (проблемные семинары, мастер-классы, коучинг-сессия, мозговой штурм и пр.).</li> <li>Наладить работу по апробации инновационных технологий в работе с воспитанниками и их родителями (законными представителями) по направлению «Комплексная нейропсихологическая коррекция процесса развития детей с ОВЗ».</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по методической поддержке педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Организовать работу по созданию единого образовательного пространства в детском саду и на его территории с целью качественной реализации проекта «Эколята-дошколята».</li> </ul> |
| 8. | Детский сад № 11<br>«Теремок»  | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Продолжить работу по реализации инновационного проекта «Полилингвальный детский сад».</li> <li>Определить пути координации и сотрудничества с другими инновационными площадками РС(Я) в целях повышения эффективности инновационных процессов в детском саду.</li> <li>Предусмотреть возможность увеличения спектра дополнительных платных образовательных услуг.</li> <li>Организовать внутреннее повышение квалификации педагогических работников по применению ИКТ.</li> </ul>  |

| 9.  | Детский сад № 12<br>«Солнышко»   | <ul> <li>Продолжить работу по реализации проекта «Организация содержания нравственно-патриотического воспитания детей дошкольного возраста с использованием технологии проектной деятельности» с представлением опыта работы на фестивале образовательных проектов «Про100 образовательная практика».</li> <li>Организовать работу по созданию единого образовательного пространства в детском саду и на его территории с целью качественной реализации проекта «Эколята-дошколята».</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Увеличить количество публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик» и других СМИ для создания имиджа детского сада и формирования общедоступного ресурса, содержащего информацию о деятельности детского сада.</li> <li>Старшему воспитателю организовать работу с педагогическими работниками для обеспечения психолого-педагогических условий социально-личностного развития ребенка в процессе организации деятельности по познавательному и художественно-эстетическому развитию.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul> |
|-----|----------------------------------|--|
| 10. | Детский сад № 13<br>«Карлсон»    | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Продолжить работу по расширению компетенций при подготовке и проведении чемпионата «BabySkills» по стандартам WSR среди детских садов Мирнинского района.</li> <li>Расширить спектр оказания дополнительных платных образовательных услуг.</li> <li>Повысить мотивацию педагогов для активного внедрения инновационных технологий в работе с дошкольниками и родителями (законными представителями) воспитанников.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul>   |
| 11. | Детский сад № 14<br>«Медвежонок» | <ul> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по разработке и реализации инновационного проекта с вовлечением всего педагогического коллектива.</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Старшему воспитателю продолжить работу по организации внутреннего повышения квалификации педагогических работников (проблемные семинары, мастер-классы, коучинг-сессия, мозговой штурм и пр.).</li> <li>Организовать работу по созданию развивающей предметно-пространственной среды в помещениях детского сада, расположенных на 3 этаже здания с целью максимальной реализации образовательного потенциала пространства.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul>   |

| 12. | Детский сад № 16<br>«Туллукчаан»  | <ul> <li>Увеличить долю воспитанников, принявших результативное участие в конкурсах различного уровня до 40 %.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 95 %.</li> <li>Активизировать деятельность по подготовке материалов о деятельности детского сада для размещения на официальном сайте АН ДОО «Алмазик» и других СМИ в целях создания имиджа детского сада и формирования общедоступного ресурса, содержащего информацию о деятельности детского сада.</li> <li>Продолжить работу по организации единого образовательного пространства в детском саду и на его территории с целью качественной реализации проекта «Эколята-дошколята».</li> <li>Заведующему детским садом усилить работу с персоналом в целях исключения случаев травматизма в детском саду.</li> </ul>   |
|-----|-----------------------------------|---|
| 13. | Детский сад № 17<br>«Колокольчик» | <ul> <li>Заведующему детским садом получить дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой предусмотреть возможность разработки и реализации инновационного проекта с вовлечением всего педагогического коллектива, разработать комплекс мероприятий по реализации проекта и отразить его в годовом плане работы детского сада.</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 95 %.</li> <li>Активизировать деятельность по подготовке материалов о деятельности детского сада для размещения на официальном сайте АН ДОО «Алмазик» и других СМИ в целях создания имиджа детского сада и формирования общедоступного ресурса, содержащего информацию о деятельности детского сада.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul> |
| 14. | Детский сад № 19<br>«Кэнчээри»    | <ul> <li>Продолжить работу по организации единого образовательного пространства в детском саду и на его территории с целью качественной реализации проекта «Эколята-дошколята».</li> <li>Повысить мотивацию педагогов для активного внедрения инновационных технологий в работе с дошкольниками и родителями (законными представителями) воспитанников.</li> <li>Продолжить работу по организации внутреннего повышения квалификации (проблемные семинары, мастерклассы, коучинг-сессия, мозговой штурм и пр.).</li> <li>Активизировать деятельность по подготовке материалов о деятельности детского сада для размещения на официальном сайте АН ДОО «Алмазик» и других СМИ в целях создания имиджа детского сада и формирования общедоступного ресурса, содержащего информацию о деятельности детского сада.</li> </ul>   |

| 15. | Детский сад № 20<br>«Колобок» | <ul> <li>Подать заявку на соискание статуса муниципальной инновационной площадки по реализации проекта «Сюльдюкар – колыбель эвенков».</li> <li>Заведующему детским садом предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 100 %.</li> <li>Организовать работу по обеспечению открытости дошкольного образования (разместить информацию о деятельности детского сада в СМИ, на официальном сайте организации, в социальных сетях).</li> <li>Заведующему детским садом организовать работу с педагогическими работниками для обеспечения психологопедагогических условий социально-личностного развития ребенка в процессе организации деятельности по речевому и художественно-эстетическому развитию.</li> </ul> |
|-----|-------------------------------|---|
| 16. | Детский сад № 22<br>«Василек» | <ul> <li>Подать заявку на соискание статуса муниципальной инновационной площадки по реализации проекта «Мы – россияне».</li> <li>Заведующему детским садом усилить работу с персоналом в целях исключения случаев травматизма в детском саду.</li> <li>Продумать возможность введения дополнительных платных образовательных услуг в детском саду.</li> <li>Увеличить количество публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик» и в других СМИ, для создания имиджа детского сада и формирования общедоступного ресурса, содержащего информацию о деятельности детского сада.</li> <li>Заведующему детским садом предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul>  |
| 17. | Детский сад № 29<br>«Теремок» | <ul> <li>Распространить опыт работы по реализации проекта «Игропарк» на фестивале образовательных проектов «Про100 образовательная практика» в мае 2024 г.</li> <li>Заведующему детским садом усилить работу с персоналом в целях исключения случаев травматизма в детском саду.</li> <li>Продолжить работу по увеличению доли педагогических работников, принявших участие в методических мероприятиях районного уровня до 35 %.</li> <li>Увеличить долю педагогов, имеющих квалификационную категорию.</li> <li>Продумать возможность введения дополнительных платных образовательных услуг в детском саду.</li> </ul>  |

|     | Ţ                               |   |
|-----|---------------------------------|---|
| 18. | Детский сад № 36<br>«Алмазик»   | <ul> <li>Подать заявку на соискание статуса муниципальной инновационной площадки по реализации проекта «Экономика для дошколят»</li> <li>Заведующему детским садом предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Принять меры по увеличению количества публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик».</li> <li>Тиражировать опыт по оказанию дополнительных платных образовательных услуг на уровне организации.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 90 %.</li> </ul>   |
| 19. | Детский сад № 37<br>«Звездочка» | <ul> <li>Продолжить работу по расширению компетенций при реализации проекта «BabySkills» по стандартам WSR. Рассмотреть возможность организации взаимодействия с другими площадками в целях повышения эффективности инновационных процессов в детском саду</li> <li>Заведующему детским садом предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Организовать работу по обеспечению открытости дошкольного образования (разместить информацию о деятельности детского сада в СМИ, на официальном сайте организации, в социальных сетях)</li> </ul>  |
| 20. | Детский сад № 46<br>«Сказка»    | <ul> <li>Продолжить работу по организации и проведению Районного фестиваля детского творчества «Искорка».</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем предусмотреть возможность распространения опыта работы по реализации проекта «Олонхо для самых маленьких» на фестивале образовательных проектов «Про100 образовательная практика».</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Заведующему детским садом продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Провести детальный анализ анкетирования родителей (законных представителей) воспитанников по вопросу удовлетворенности качеством образовательной деятельности и принять меры по ее повышению.</li> </ul> |

| • Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой продолжить работу по поиску и внедрению в образовательную деятельность инновационного проекта с вовлечением всего педагогического коллектива, разработать комплекс мероприятий по реализации проекта и отразить его в годовом плане работы детского сада.  |
|---|
| <ul> <li>Заведующему детским садом продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Заведующему детским садом усилить работу с персоналом в целях исключения случаев травматизма в д/с.</li> <li>Старшему воспитателю продолжить работу по организации внутреннего повышения квалификации педагогических работников (проблемные семинары, мастер-классы, коучинг-сессия, мозговой штурм и пр.). в области развития</li> </ul>   |
| детей дошкольного возраста.   |
| • Подать заявку на соискание статуса муниципальной инновационной площадки по реализации проекта «Радуга здоровья – через цвет к социализации и активности детей с ОВЗ».   |
| <ul> <li>Продолжить работу по формированию социальных и/или иных компетенций воспитанников с ОВЗ в условиях взаимодействия с инфраструктурой моногорода для представления на Конкурсе на грант Главы РС(Я) для образовательных организаций, реализующих инновационные проекты.</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, принявших участие в методических мероприятиях и профессиональных конкурсах на региональном и муниципальном уровне до 30 %.</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Заведующему детским садом продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> </ul> |
| • Продолжить работу по расширению компетенций при реализации проекта «BabySkills» по стандартам WSR с дальнейшей диссеминацией опыта работы на мероприятиях различного уровня.  |
| <ul> <li>Рассмотреть возможность организации взаимодействия с другими площадками в целях повышения эффективности инновационных процессов в детском саду.</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Заведующему детским садом продолжить работу по применению мотивационных мер поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию.</li> <li>Организовать работу с педагогами по активному использованию интерактивного оборудования и робототехники в образовательной деятельности с детьми.</li> </ul>   |
|   |

| 24. | Детский сад № 51<br>«Улыбка»     | <ul> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем предусмотреть возможность распространения опыта работы по реализации проекта «Моя Родина – Якутия» на фестивале образовательных проектов «Про100 образовательная практика».</li> <li>Старшему воспитателю совместно с творческой группой разработать и реализовать план мотивации педагогов для активного внедрения инновационных технологий в работе с дошкольниками и родителями (законными представителями) воспитанников.</li> <li>Определить пути координации и сотрудничества с другими инновационными площадками РС(Я) в целях повышения эффективности инновационных процессов в детском саду.</li> <li>Старшему воспитателю продолжить работу по организации внутреннего повышения квалификации, направленной на развитие ИКТ компетентности.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> </ul> |
|-----|----------------------------------|--|
| 25. | Детский сад № 52<br>«Крепыш»     | <ul> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и творческой группой продолжить работу по поиску и внедрению в образовательную деятельность инновационного проекта с вовлечением всего педагогического коллектива, разработать комплекс мероприятий по реализации проекта и отразить его в годовом плане работы детского сада.</li> <li>Продолжить работу по увеличению доли педагогических работников, принявших участие в очных методических мероприятиях и профессиональных конкурсах на региональном и муниципальном уровне до 50%.</li> <li>Увеличить охват воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> <li>Предусмотреть возможность введения дополнительной платной услуги по обучению детей плаванию.</li> <li>Увеличить количество публикаций, размещаемых на официальном сайте АН ДОО «Алмазик» и других СМИ для создания имиджа детского сада и формирования общедоступного ресурса, содержащего информацию о деятельности детского сада.</li> </ul>                        |
| 26. | Детский сад № 54<br>«Белоснежка» | <ul> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем и педагогом-психологом разработать и реализовать план методической поддержки педагогов в реализации инновационного проекта в области организации волонтерского движения помощи бездомным животным. Рассмотреть возможность организации взаимодействия с другими площадками в целях повышения эффективности инновационных процессов в детском саду.</li> <li>Подать заявку на соискание статуса муниципальной инновационной площадки по реализации инновационного проекта.</li> <li>Продумать организацию и проведение мероприятий по патриотическому воспитанию дошкольников.</li> <li>Заведующему детским садом усилить работу с персоналом в целях исключения случаев травматизма в детском саду.</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> </ul>  |

|                                     | • Увеличить долю педагогических работников с квалификационной категорией.  |
|-------------------------------------|--|
| 27. Детский сад № 55<br>«Сулусчаан» | <ul> <li>Активизировать творческий потенциал педагогов детского сада по обобщению и распространению передового педагогического опыта.</li> <li>Организовать работу с педагогами по активному использованию интерактивного оборудования в образовательной деятельности с детьми.</li> <li>Увеличить долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности до 85 %.</li> <li>Заведующему детским садом совместно со старшим воспитателем предусмотреть мотивационные меры поддержки педагогов для успешной аттестации на квалификационную категорию и получения высшего образования по направлению деятельности.</li> <li>Продолжить работу по увеличению охвата воспитанников дополнительными платными образовательными услугами.</li> </ul> |